

Beteiligungsorientiertes Projektmanagement



Ziele:

Die Teilnehmer lernen Methoden und Verfahren für das Managen von Projekten kennen. Sie erfahren, wie Beteiligung der Projektteilnehmer organisiert werden kann, wie KollegInnen einbezogen und die Akzeptanz der Projektergebnisse gesichert werden können.

Inhalte:

Projekte managen

- ◆ Was ist ein Projekt?
- ◆ Das Kontextmodell
- ◆ Projektziel - Projektergebnisse
- ◆ Projektinstanzen
- ◆ Kompetenzen in Projekten
- ◆ Rollen im Projekt
- ◆ Der Problemlösungszyklus des Projektmanagements
- ◆ Ein Ablaufmodell für die Projektarbeit - Problemlösungszyklus und Projektphasen
 - Kontakt herstellen
 - Zielfindung/Kick-Off
 - Auftrag klären
 - Diagnose
 - Konzeption und Akzeptanzsicherung
 - Umsetzung
 - Erfolgskontrolle
- ◆ Projektplanungsinstrumente

Beteiligung organisieren

- ◆ Soziale Kompetenzen in Projektteams
- ◆ Phasen der Zusammenarbeit von Projektteams
- ◆ Soziale Rollen in Projektteams
- ◆ Kommunikation in Projektteams

Gestaltungsmöglichkeiten von Projektteamsitzungen

- ◆ Ein Ablaufmodell für Projekt-Workshops
 - Warming Up
 - Rasterfragen, Kartenabfragen
 - Themenkatalog
 - To-Do-Liste - Machtfragen
 - Das Sitzungsende gestalten
- ◆ Visualisierung
- ◆ Schön Schreiben
- ◆ Mind Mapping
- ◆ Aspekte der Kommunikation
- ◆ Kontextmodell
- ◆ Frageformen
- ◆ Teams unter Druck - Rollen und Haltungen von Teammitgliedern
- ◆ Typische Konflikte in Projektteams